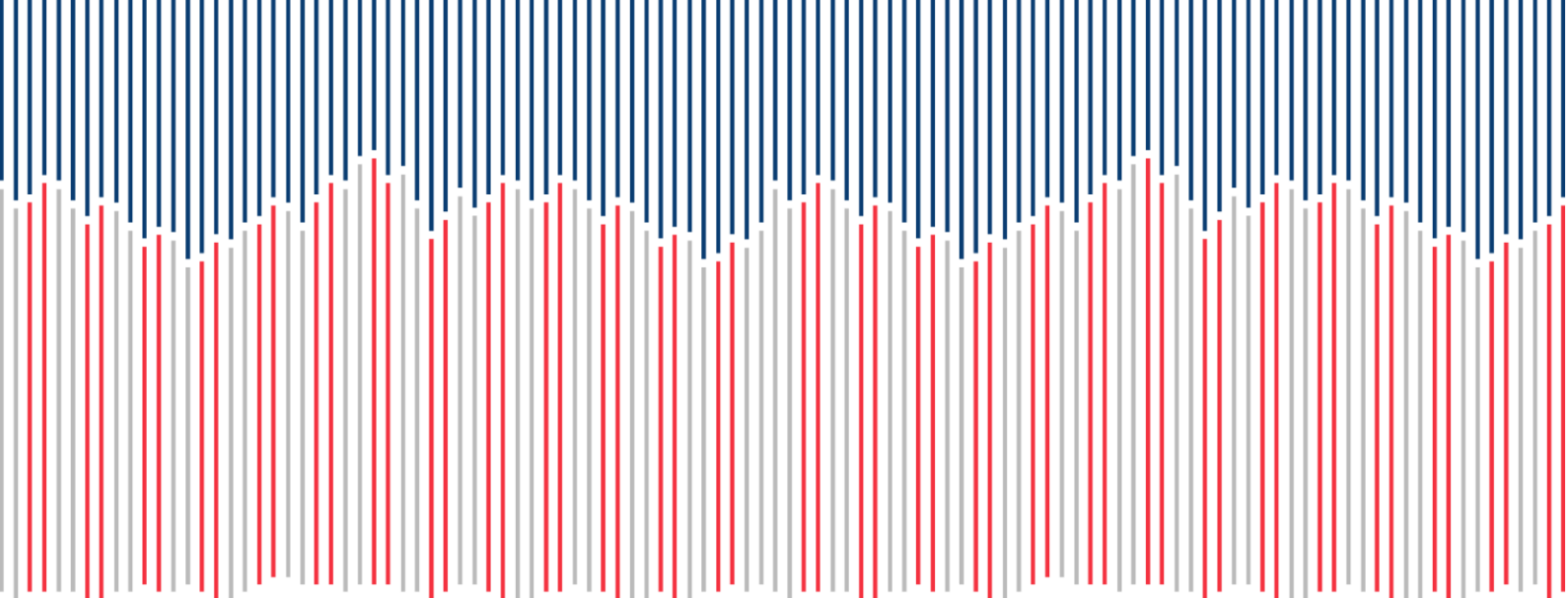




Výroční zpráva 2025



O Českých prioritách

Už 8 let v ČR podporujeme “evidence-informed policymaking”, ve kterém vidíme největší potenciál pro dlouhodobý a pozitivní dopad na společnost.

Schopnost státu pracovat s daty a poznatky je jedním ze základních předpokladů toho, aby se ekonomika země i celá společnost dokázala dále rozvíjet v čím dál komplexnějším VUCA světě. Abychom v něm uspěli, veřejná správa tedy musí neustále posilovat své analytické schopnosti a uplatňovat výstup této práce v rozhodnutích o zákonech, rozpočtech a veřejných službách.

Naší hlavní vizí je, že státní správa implementuje “evidence-informed” procesy a nástroje do svého standardního fungování. Na resortech se etablojí analytické útvary, které budou mít k dispozici potřebná data a budou připravovat analýzy pro důležitá rozhodnutí. Zároveň jsou k dispozici data v dostatečném detailu a kvalitě, se kterými tyto útvary mohou pracovat. Dále tyto útvary umí efektivně spolupracovat mezi sebou (horizontálně) na multi-oborových tématech a také vertikálně (s partnery z VaVal a z praxe) a hlavně s věcnými útvary a zástupci politické úrovně.

Ve světě, kterého chceme dosáhnout, tedy budou mít klíčoví úředníci i politici a jejich poradci adekvátní dovednosti aktivně využívat takovéto analýzy a dělat informovanější a tedy prospěšnější rozhodnutí o zásadních veřejných politikách, které definují budoucnost naší země.

Úvodní slovo

I v roce 2025 náš tým budouval stabilitu a mírně se rozrůstal. Přivítali jsme tři fulltime kolegy a několik stážistů. Koncem roku jsme také získali nové kancelářské prostory v Kampusu Hybernská, do kterých jsme se přestěhovali v lednu 2026.

Našimi výraznými projekty v roce 2025 byly výzkumy v oblastech oddlužení a vězeňství, analytický rozvoj tématu porodnosti a občanské participace, nebo např. analytická podpora Směrování čerpání EU fondů 2028+. Náš foresightový tým se tento rok stále více zaměřoval na témata bezpečnosti a připravenosti státu - mimo jiné například ve spolupráci s NÚKIB. Radost máme z několika nově získaných projektů, které se naplno rozběhnou v roce 2026: Odolné komunity (OKO), Předsudky v sociálních službách, PARK nebo evaluace geografické alokace investic IROP. Zároveň jsme dále rozvíjeli občanskou participaci, komunikovali zásady “informovaného vládnutí” a uspořádali několik vzdělávacích aktivit ČP.edu.

Při výběru projektů se i nadále snažíme brát maximálně v potaz předpokládaný dlouhodobý společenský dopad - to je pro nás důležitější než úzké zaměření na jedno téma. V následujícím přehledu i letos dělíme naše aktivity do tří kategorií podle hlavní (i když často nikoliv výhradní) náplně práce: **1. Výzkum, 2. Podpora a 3. Systémová změna.**

Nadále platí, že naše aktivity financujeme z kombinace výzkumných grantů, veřejných zakázek a filantropických darů. Mnohokrát všem děkujeme za finanční, praktickou i morální podporu!

Jan Kleňha

Vybrané aktivity v roce 2025

1. Výzkum

Oddlužení - náklady a přínosy

V projektu zaměřeném na exekuční a insolvenční ekosystém jsme na podzim jsme dokončili report, který na více než 200 sledovaných parametrech umožňuje detailně porozumět populaci dlužníků a jejich domácností. Na téma oddlužení navazujeme i v rámci projektu podpořeného Aliancí pro moderní stát.

Vězeňství - náklady a přínosy

Naše dlouhodobá práce ve vězeňství začíná přinášet viditelné dopady - Generální ředitelství Vězeňské služby ČR do svých strategií zapracovává potřebu dalších evaluací a zajímavou analytickou spolupráci jsme navázali také např. s projektem Otevřená věznice Jiřice. Od konce roku 2025 připravujeme i další navazující projekty v tomto důležitém tématu.

Podpora porodnosti

Kromě publikování souhrnné studie „Jak podporovat porodnost v ČR?“, která obsahuje přehled 50+ možných opatření na zvýšení porodnosti, jsme také pořádali diskuze a na ceskepriority.cz/porodnost publikovali další sérii článků na konkrétní jednotlivá témata. Klesající porodnost považujeme za jeden z nejdůležitějších dlouhodobých problémů ČR.

Forecasting - Odborný predikční tým

Náš tým špičkových forecasterů na platformě forpol.metaculus.com nadále vytvářel predikce podle zadání veřejných institucí a neziskových organizací. Výrazně jsme přispěli mj. do mezinárodní studie Russia 2030 Futures.

Rozvoj strategického foresightu a připravenosti

V květnu jsme na Ministerstvu zahraničních věcí spolupořádali konferenci o strategickém foresightu. Na podzim jsme uspořádali první český „Polycrisis exploration workshop“, školili jsme ve foresightu kolegy na Úřadu vlády (společně s Vládním analytickým útvarem) a nově jsme začali spolupracovat s NÚKIB na metodice aktualizace kybernetických strategií pomocí foresightu. Foresightové aktivity postupně směřujeme k tématům bezpečnosti a odolnosti.

EMI - evidence vs. intuice v politické debatě

V rámci replikace zahraniční studie o jazyce amerického Kongresu jsme natrénovali model pro tzv. EMI skóre (evidence minus intuition) a pilotně analyzovali projevy v Poslanecké sněmovně - do jaké míry čeští politici argumentují poznatky, nebo intuicí. První výsledky naznačují zajímavé rozdíly mezi vládními a opozičními stranami a téma chceme dále rozvíjet.

Odolné komunity (OKO)

V září 2025 jsme úspěšně obhájili záměr sociálně-inovačního projektu Lokální mechanismy sociální odolnosti. Projekt se zaměřuje na posilování sociální soudržnosti a odolnosti komunit prostřednictvím participativních foresightových procesů, konkrétně v Jeseníku a Tachově. Cílem je zapojit obyvatele, města a společnost do společného vytváření scénářů budoucího vývoje a návrhu praktických řešení pro zvládání krizí. Projekt poběží do března 2027.

Předsudky v sociálních službách

Koncem roku 2025 jsme získali také projekt Remodelace předsudků profesionálů v oblasti ukončování bytové nouze. V rámci projektu mapujeme postoje, názory a předsudky pracovníků a pracovníc pomáhajících profesí vůči osobám v bytové nouzi. Vytvoříme výukový balíček a bude otestována jeho úspěšnost. Projekt se naplno rozběhne v roce 2026.

PARK

V polovině roku 2025 jsme zahájili externí evaluaci projektu „Podpora zavedení modelu transdisciplinární péče o pacienty s neurodegenerativním onemocněním“, jejíž součástí je monetizace dopadů tohoto modelu v logice metody CBA.

2. Podpora a analýzy

Analytická podpora v oblasti genderu (MPSV)

V létě 2025 jsme analyticky podpořili tým MPSV při přípravě výzev v oblasti rovnosti žen a mužů v objemu téměř 600 mil. Kč. Pomáhali jsme s hledáním evidence-based intervencí (např. větší zapojení mužů do péče, podpora žen 50+ na trhu práce nebo transparentní odměňování) a s promýšlením evaluací výzev.

Analytická podpora při přípravě programového období 2028+

V projektu zajišťujeme pro MMR dílčí analytické vstupy, které využívá pro přípravu a vyjednávání nastavení podoby programového období fondů EU 2028+. Programové období 2028+ bude ve znamení řady změn oproti současnosti, zejm. bude nezbytné promyšleněji cílit a koncentrovat zdroje a intenzivněji využívat návratné formy podpory. V roce 2025 jsme vytvořili rozsáhlý analytický vstup, 9 tzv. tematických „karet“ (mj. zdravotnictví, klima a ekosystémy, energetika, doprava, lidský kapitál nebo konkurenceschopnost), které shrnují poznatky o největších problémech a potřebách ČR. Dále jsme zpracovali intervenční logiky (pro více než 30 identifikovaných problémů, které mají být řešeny v programovém období 2028+), spolupracovali jsme na nastavení principu partnerství, podíleli se na procesu vypořádání připomínek atd. Projekt bude probíhat i v roce 2026.

Hodnocení rozmístění investic IROP

Od konce srpna 2025 pracujeme na evaluaci rozmístění vybraných investic Integrovaného regionálního operačního programu, financovaného z fondů EU do vybraných témat (např. sociální oblast, vzdělávání, čistá mobilita). Velmi podstatnou součástí projektu je návrh praktických kroků pro aplikaci prvků metody (TIA) *Territorial impact assessment* do plánování směřování alokací v tomto i příštím programovém období. Projekt realizujeme v

konsorciu se společností PROCES a geografy z PřF UK. Naše role spočívá zejména v automatizované analýze dat, zpracování některých témat vybraných evaluačních otázek, spolupráci na dotazníkovém šetření atd.. Projekt poběží do konce roku 2026.

Rozvoj služeb pro zahraniční pracovníky (Odbory)

Navázali jsme na dřívější produktivní projektovou spolupráci s ČMKOS a vytvořili predikce vývoje počtu zahraničních pracovníků v ČR a na konci roku začali výrazněji spolupracovat v oblasti strategického foresightu s cílem zvýšit připravenost českých odborů na budoucnost.

Evidence-based Smart Cities

V projektu financovaném z TA ČR jsme pokračovali v posilování evidence-based přístupů na úrovni měst a obcí. Rok 2025 byl ve znamení zpracování zjištění, získaných průběžně po celou dobu realizace projektu, do podoby několik [hlavních výstupů](#). Byla zpracována metodika Jak na efektivnější řízení a informované rozhodování v českých obcích?, příklady dobré praxe, vznikly akademické články. V říjnu 2025 jsme pod záštitou ministra pro místní rozvoj uspořádali závěrečnou konferenci [Přes data k chytrým městům](#). Jedním z výstupů projektu, který plánujeme dále rozvíjet, je platforma "[Obce v kostce](#)," která umožňuje různým aktérům získat pohodlně statistická data napříč různými zdroji pro úroveň obcí a libovolně si navolit množinu obcí pro srovnání nebo rozhodování / analytické výstupy pro společenství obcí a další uskupení tohoto typu.

FRUK - evaluace projektové podpory na UK

Na podzim jsme provedli evaluaci spolupráce Rektorátu Univerzity Karlovy (Odboru projektové podpory) s fakultami. Pomocí rozhovorů a fokusních skupin jsme z pozice externího evaluátora identifikovali bariéry a možnosti pro zlepšení společného fungování.

3. Systémová změna

Spolupráce v rámci Aliance pro moderní stát

Stali jsme se součástí tří projektů podpořených Aliancí pro moderní stát - Data pro rozhodování státu v oblasti exekucí a insolvenčí (pod vedením Institutu prevence a řešení předlužení), Efektivní řízení státu (pod vedením Lobby) a Dvanáctka opatření pro fungující stát (pod vedením iniciativy Česko.Funguj!), jejíž jsme součástí a která v předvolebním období získala od téměř všech politických stran pozitivní vyjádření k jednotlivým bodům Dvanáctky.

Občanská participace

V lednu 2025 jsme za podpory Nadace Blíž k sobě uspořádali mezinárodní konferenci pro českou státní správu o občanské participaci. V Praze jsme hostovali několika významných zahraničních hostů zajistili např. rozhovor do E15 s Artem O'Learym, „otcem“ irských Občanských shromáždění. V létě jsme pak spolupracovali se STEM na rozjezdu projektu na vznik českého brandu „Dobré ráno, Česko!“, v rámci kterého jsme pořádali několik diskuzí o národní identitě i naší zahraniční reputaci se studenty a občany. I nadále připravujeme metodu Občanských shromáždění, kterou doufáme že v ČR využijeme už koncem roku 2026.

Mapování společenských problémů

Na webu ceskepriority.cz/mapovani jsme publikovali 15 dosavadních nápočtů společenských problémů a sadu indikátorů (většinou v mezinárodním srovnání), které dává smysl sledovat pro pochopení vývoje těchto problémů. Zároveň jsme pracovali na kvantifikaci dopadů těchto problémů a jejich eliminace na veřejné rozpočty. Naše přístupy k počítání společenských problémů rezonují i v české filantropické komunitě.

ČP.edu, vzdělávání a konference

Sérií vzdělávacích akcí ČP.edu jsme i letos poskytovali osvětu a vzdělávání lidem z veřejné správy, nezisku i studentům - od panelové diskuze o drogových politikách přes práci s daty v prostředí R až po představení práce analytického útvaru MMR. Akce pořádáme v Kampusu Hyberská, kde sídlíme a kde jsme spolupořádali i řadu dalších akcí (např. World-café Lepší budoucnosti s AI). Někteří naši kolegové nadále přednášeli a vyučovali na vysokých školách.

Výkaz zisku a ztráty
podle Přílohy č. 2
vyhlášky č. 504/2002 Sb.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
ve zkráceném rozsahu
ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma účetní
jednotky
České priority z. ú.
Národní 339/11
Praha 1
110 00

Účetní jednotka doručí:
1 x příslušnému finančnímu orgánu

IČO
07816847

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní 5	Hospodářská 6	Celkem 7
A.	Náklady	1			
A. I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	2	1 462		1 462
A. II.	Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	3			
A. III.	Osobní náklady	4	11 100		11 100
A. IV.	Daně a poplatky	5			
A. V.	Ostatní náklady	6	141		141
A. VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	7			
A. VII.	Poskytnuté příspěvky	8	2		2
A. VIII.	Daň z příjmů	9			
	Náklady celkem Součet A.I. až A.VIII.	10	12 705		12 705
B.	Výnosy	11			
B. I.	Provozní dotace	12	3 551		3 551
B. II.	Přijaté příspěvky	13	8 064		8 064
B. III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	14	858		858
B. IV.	Ostatní výnosy	15	37		37
B. V.	Tržby z prodeje majetku	16			
	Výnosy celkem Součet B.I. až B.V.	17	12 510		12 510
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním ř. 17 - (ř. 10 - ř.9)	18	-195		-195
D.	Výsledek hospodaření po zdanění ř. 18 - ř. 9	19	-195		-195

Sestaveno dne: 31.05.2026		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky z. ú.	Předmět podnikání	Pozn.:	

ROZVAHA
ve zkráceném rozsahu
ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma účetní
jednotky
České priority z. ú.
Národní 339/11
Praha 1
110 00

Účetní jednotka doručí:
1 x příslušnému fin. orgánu

IČO
07816847

Označení	AKTIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b	c	1	2
A.	Dlouhodobý majetek celkem Součet A.I. až A.IV.	1		
A. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	2		
A. II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	3		
A. III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem	4		
A. IV.	Oprávkový k dlouhodobému majetku celkem	5		
B.	Krátkodobý majetek celkem Součet B.I. až B.IV.	6	4 000	4 840
B. I.	Zásoby celkem	7		
B. II.	Pohledávky celkem	8	739	1 442
B. III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	9	3 250	3 370
B. IV.	Jiná aktiva celkem	10	11	28
	Aktiva celkem Součet A. až B.	11	4 000	4 840

Označení	PASIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b	c	3	4
A.	Vlastní zdroje celkem Součet A.I. až A.II.	12	2 913	2 718
A. I.	Jmění celkem	13	1	1
A. II.	Výsledek hospodaření celkem	14	2 912	2 717
B.	Cizí zdroje celkem Součet B.I. až B.IV.	15	1 087	2 122
B. I.	Rezervy celkem	16		
B. II.	Dlouhodobé závazky celkem	17		
B. III.	Krátkodobé závazky celkem	18	1 084	2 122
B. IV.	Jiná pasiva celkem	19	3	
	Pasiva celkem Součet A. až B.	20	4 000	4 840

Sestaveno dne: 31.05.2026	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou		
Právní forma účetní jednotky z. ú.	Předmět podnikání	Pozn.:	