



Výroční zpráva 2023



Úvodní slovo

Vážení přátelé,

České priority koncem roku 2023 završily **pátý rok** své existence, a mám radost že mohu říct, že i tento rok pro nás byl úspěšný a formující.

Velmi si vážíme toho, že jsme schopni i nadále rozvíjet celou řadu typově rozdílných projektů - od velmi konkrétních podpůrných aktivit až po ambiciózní plánování systémových změn - stále však s jasným cílem: **posilovat schopnost české veřejné správy za všech okolností dělat maximálně informovaná a chytrá rozhodnutí.**

Jsme organizace, která si zakládá na racionalitě, nezávislosti i schopnosti agilně pivotovat své aktivity k maximálním společenským přínosům, s ohledem na nové výzvy a příležitosti. Přestože konkrétní směry jsou rozmanité a stále se vyvíjejí, nic se nezměnilo na tom, že považujeme **“evidence-informed policymaking”** za extrémně důležitou oblast, kterou je velmi potřebné, efektivní a altruistické podporovat.

Zároveň bych chtěl zdůraznit, jak moc si vážíme všech kolegů a kolegyně ve státní správě, se kterými můžeme na konkrétních projektech spolupracovat. Jsou to lidé, kteří se o správné a chytré rozhodování státu snaží ve své každodenní práci, potýkají se s každodenními problémy, ale zároveň rozumí tomu, že fungující demokratický stát je komplexní záležitost, vůbec to není samozřejmost a je třeba o něj pečovat a neúnavně ho rozvíjet.

Českým veřejným institucím jsme i letos poskytovali analytickou i konzultační podporu, pořádali workshopy, tvořili metodiky i pomáhali v přípravě analytických podkladů pro zákony nebo strategie. V roce 2023 se také již naplno začaly rozjíždět aktivity Vládního Analytického Útvaru, jehož koncept jsme v minulosti rozvíjeli a je velmi důležité, že existuje.

Některé analýzy jsme v roce 2023 realizovali **formou veřejných zakázek, jiné jsme zpracovávali jako projekty aplikovaného výzkumu nebo jako vlastní výzkumné projekty.** Jeden praktický příklad za všechny - i letos náš Odborný predikční tým vytvářel pro státní instituce velmi konkrétní predikce (např. jak se bude vyvíjet počet žádostí o turistická víza z Číny) ale i obecné výhledy (např. jak se bude vyvíjet ochota bojovat za naši zemi v případě konfliktů). Pořádali jsme také několik akcí u nás v Kampusu Hybernská, čímž jsme přispěli k rozvoji tohoto důležitého kreativního prostředí na pomezí akademického a politického světa.

Na konci roku 2023 měl náš tým již **18 skvělých kolegů, několik stážistů a také několik externistů.** Zároveň i nadále rozšiřujeme naši síť expertů a kontaktů v akademické a neziskové sféře i v zahraničí, kteří by přirozeně měli být zdrojem expertízy pro veřejné rozhodování. Stále platí, že naše aktivity financujeme z výzkumných grantů, veřejných zakázek a filantropických darů.

V následujícím přehledu, stejně jako loni, dělíme naše aktivity do těchto tří kategorií podle hlavní (i když často nikoliv výhradní) náplně práce:

- 1. Aplikovaný výzkum**
- 2. Podpora a analýzy**
- 3. Systémová změna**

Projekty jsou v kategoriích řazeny podle důležitosti a odhadovaného potenciálu. Na prvních místech vždy uvádíme “flagship” projekty, do kterých jsme investovali nejvíce energie. Velkou část projektů chceme nadále rozvíjet nebo je implementovat i v roce 2024.

Mnohokrát děkujeme i nadále za Vaši finanční, praktickou i morální podporu!

Jan Kleňha

Aktivity v roce 2023

1. Aplikovaný výzkum

PANK

V tomto roce jsme dokončili projekt **Podpora analytických kapacit (PANK)**, ve kterém jsme podporovali 6 analytických útvarů z různých ministerstev. Ve výstupech zároveň poznáváme možnosti a limitace analytických postupů ve veřejné správě. Výstupem je sada velmi praktických doporučení pro státní správu ke zlepšení využívání poznatků v politickém rozhodování. Vše k projektu je dostupné na webu pank.cz.

Analýzou k učení

V roce 2022 jsme realizovali úspěšný projekt s MPSV na [využití CBA](#) pro rozhodování a zlepšování projektů v oblasti sociálních inovací. Na toto jsme navázali v roce 2023 projektem [CBA: Analýzou k učení \(AKU\)](#), pro který jsme získali [podporu z OPZ+](#). V rámci tohoto projektu jsme testovali na 4 tématech (**snížení recidivy, reforma vězeňství, exekuce a oddlužení, rekvalifikační IT kurzy**) možnosti CBA k zefektivnění služeb a intervencí a také k vytváření argumentačních a advokačních materiálů k systémové změně v těchto oblastech.

V průběhu řešení projektu jsme také zkoumali možnosti rozšíření o další témata a potenciál pro rozvoj metodiky a masivnější **tvorbu stínových cen**, která umožní dalším aktérům jednodušší vlastní tvorbu CBAs.

HOP

V první polovině roku 2023 jsme pracovali na projektu Hodnocení Oponentního Procesu (HOP) financovaného z TAČR BETA2, ve kterém jsme pomocí statistických a NLP metod analyzovali stav a možné nedostatky v procesu **hodnocení projektů na TA ČR**. Pro tuto zakázku jsme sestavili multioborový tým expertů např. z MUNI, UTIA nebo AV ČR. Na základě dat generovaných v průběhu hodnotícího procesu jsme identifikovali problematické momenty a dynamiky v hodnocení a navrhli konkrétní způsoby úpravy hodnotících a evaluačních procesů. Tyto a další otázky by měly být řešeny v dalších návazných částech projektu.

EBSC

Koncem roku 2023 jsme ve spolupráci s Univerzitou Tomáše Baťi ve Zlíně rozjeli projekt **Evidence-Based Smart Cities (EBSC)**, na který jsme získali podporu z programu TAČR ÉTA. V projektu analyzujeme problémy lokálních samospráv, a plánujeme navrhnout a pilotovat behaviorální i jiné intervence, které pomohou řešit identifikované nedostatky. To vše opět především s cílem posílovat využívání poznatků ve veřejném rozhodování, tentokrát však zejména na úrovni měst. Tento projekt poběží do roku 2026.

2. Podpora a analýzy

FORPOL

V projektu FORPOL (**Forecasting for Policy**) jsme se i v roce 2023 soustředili na nalézání a testování neefektivnějších způsobů, jak využívat forecastingové turnaje ve veřejné správě. V rámci projektu jsme se soustředili na ČR, poznatky z práce s institucemi jsme však následně generalizovali do reportu v AJ pro účely zahraničních útvarů veřejné správy a mezinárodních organizací, které chtějí forecasting implementovat do vlastních rozhodovacích procesů. Celkem jsme pro 18 českých veřejných institucí vytvořili 50 konkrétních predikcí. Všechny výstupy jsou dostupné na projektovém webu forpol.cz.

OPT

Nejlepší účastníky turnaje FORPOL i našich předcházejících turnajů jsme pozvali do **Odborného Predikčního Týmu**. Jedná se o unikátní skupinu 30 nejlepších forecasterů, kteří jsou nyní k dispozici na naší platformě forpol.metaculus.cz, aby společně vytvářeli predikce primárně pro českou veřejnou správu a to zejména v krizových situacích, kdy panuje velká nejistota a dobré predikce nejvíce potřebné. Více o OPT píšeme na ceskepriority.cz/opt.

Foresight

V oblasti rozvoje foresightu (schopnosti státu lépe analyzovat budoucí rizika a příležitosti) jsme pracovali na jednotlivých projektech a budovali tak expertízu a vytvářeli přímé dopady.

Ve spolupráci s Oddělením sociálních inovací MPSV jsme identifikovali budoucí **“sociální časované bomby”**. Projekt je popsán přímo na ministerském webu podporujemeinovace.cz [zde](#) (úvodní zarámování), [zde](#) (zvolené metody) a [zde](#) (výstupy), včetně odkazů na podcast, ve kterém projekt skvěle představili kolegové Alex a Andrea. Výstupy byly využity při definování výzev, které Oddělení sociálních inovací vypisuje, ale také v různých dalších aktivitách jako např. [Hackathon Univerzity Karlovy](#), který jsme organizovali v červnu 2023.

Začátkem roku 2023 jsme zveřejnili finální studii v projektu “Klimaticko-spoolečenské scénáře rozvoje Česka”, který byl vytvářen ve spolupráci s MŽP a MMR jako hlavní podklad pro **aktualizaci strategického rámce ČR2030**, která proběhla později v roce 2023. ČR2030 je nejširší, zastřešující strategický dokument v ČR, jeho aktuálnost a relevanci jsme proto považovali za velmi důležitou. Participativní proces, kterým tento projektu vznikl, máme popsáný [na webu](#), celá studie je dostupná [zde](#).

Snažili jsme se také posilovat institucionalizaci foresightu, ve které v ČR zaostáváme. Přes média a partnerské organizace jsme komunikovali a rozšiřovali povědomí skrze články nebo podcasty (například jsme v byli pozvaní do podcastu Respektu [Česko 2033](#)) o užitečnosti foresightu jakožto důležitý předpoklad pro dlouhodobou udržitelnost foresightových aktivit ve státní správě. S relevantními stakeholdery jsme zároveň bilaterálně jednali a pracovali na konkrétních krocích k zajištění systémového ukotvení foresightu ve veřejné správě.

Mapování společenských problémů

Vytvořili jsme **longlist 294 společenských problémů v ČR a také seznam 30 největších problémů** napříč všemi oblastmi, se kterým dále pracujeme i v jiných projektech. V roce 2023 jsme pokračovali s dopracováváním sady indikátorů pro všechny oblasti a problémy. Pro tyto indikátory jsem naplánovali vytvoření atraktivní webové prezentace, která umožní rychlou orientaci ale také hlubší porozumění skutečným problémům v ČR. Toto by mělo sloužit širokému publiku, ale také pro naši detailnější práci s klíčovými stakeholdery ve veřejné správě a mezi experty. Dále se snažíme prohlubovat pochopení prioritizovaných problémů a kvantifikovat jejich nákladovost.

ČP.edu

ČP.edu je série vzdělávacích akcí, kterými vzděláváme členy našeho týmu i široké sítě lidí z veřejné správy i jiných institucí. Letos jsme měli **10 přednášek a diskuzí** na tato témata:

1. Behaviorální intervence
2. Nerůst
3. Jak si vede ČR v době krizí
4. Smysluplnost práce
5. Inovační politiky
6. Základy datových analýz
7. Jak (ne)měřit antisemitismus
8. Introduction to the AI Act
9. Design veřejných služeb
10. Proč je kvalitativní výzkum vhodný pro policymaking

V součtu dorazilo přes 250 lidí a některé přednášky jsou zaznamenané na našem [YouTube kanálu](#).

3. Systémová změna

Science2Policy

V březnu jsme odstartovali mezinárodní projekt **Building capacity for evidence-informed policy-making**. Tento projekt je zaštitěn [JRC K4P](#), což je výzkumné centrum Evropské komise, které se zabývá implementací vědeckých poznatků v politickém procesu. Projekt poběží paralelně v 7 zemích EU - ve většině ostatních zemí realizaci zajišťuje OECD, pro ČR byl nicméně vybrán tým Českých priorit. V projektu spolupracujeme s FSV UK a dalšími klíčovými institucemi (ÚV, několik ministerstev, RVVI a TA ČR). Mezi výstupy projektu bude patřit zhodnocení současného stavu science-to-policy ekosystému, doporučení pro zlepšení jeho fungování a spuštění prioritizovaných opatření. Navíc zvažujeme také uspořádat různé advokační aktivity - příkladem je [Evidence week](#) (nejen v Poslanecké sněmovně a v Senátu, ale také na úrovni vlády).

Dlouhodobě také podporujeme **zpřístupňování dat veřejného sektoru**. Část problému se podařilo adresovat iniciativami okolo [Otevřených dat](#). Existuje ale další oblast dat, která jsou zatím z velké míry nedostupná a mají obrovský potenciál pro lepší rozhodování o veřejných politikách. V současné době nejsou zdaleka adekvátně využívána, protože existují technické, legislativní ale i kapacitně-organizační bariéry pro jejich zpřístupnění. Naší rolí byla zejména podpora týmů Digitální informační agentury a Ministerstva vnitra (MV ČR), propojení s akademickým sektorem a dalšími experty, sběr zahraniční inspirace a facilitace spolupráce s externími stakeholdery a vytváření podpůrných materiálů pro diskuze k záměru [Zákona o správě dat veřejného sektoru](#).

Informované vládnutí

V roce 2023 jsme aktualizovali doporučení v oblasti národního rozpočtování ([Jízdní řád pro kvalitní veřejné finance v ČR](#)). Vzniklo také detailní doporučení k rozvoji konceptu Revizí výdajů (**Spending Reviews**) a k tomu byla založena jednotka na Ministerstvu Financí. Spolupracovali jsme také na přípravě novely služebního zákona.

Rozvoj Státní Správy

Na základě naší dlouhodobé zkušenosti z práce s veřejnou správou v oblasti EBPM jsme rozvíjeli **spolupráci se Sekcí pro státní službu MV ČR**. Tato sekce je klíčovým místem, které může dát státní správě potřebné impulsy pro další rozvoj. Podporovali jsme například rozvoj nového systému sběru informací o státní službě a lepší komunikaci těchto informací zpět do celé veřejné správy i mimo ni.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ve zkráceném rozsahu

ke dni **31.12.2023**
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma účetní
jednotky
České priority z. ú.
Národní 339/11
Praha 1
110 00

Účetní jednotka doručí:
1 x příslušnému finančnímu orgánu

IČO
07816847

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní 5	Hospodářská 6	Celkem 7
A.	Náklady	1			
A. I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	2	1 738		1 738
A. II.	Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	3			
A. III.	Osobní náklady	4	8 346		8 346
A. IV.	Daně a poplatky	5	3		3
A. V.	Ostatní náklady	6	341		341
A. VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	7			
A. VII.	Poskytnuté příspěvky	8	2		2
A. VIII.	Daň z příjmů	9			
	Náklady celkem	Součet A.I. až A.VIII. 10	10 430		10 430
B.	Výnosy	11			
B. I.	Provozní dotace	12	3 143		3 143
B. II.	Přijaté příspěvky	13	6 850		6 850
B. III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	14	310		310
B. IV.	Ostatní výnosy	15	146		146
B. V.	Tržby z prodeje majetku	16			
	Výnosy celkem	Součet B.I. až B.V. 17	10 449		10 449
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	ř. 17 - (ř. 10 - ř.9) 18	19		19
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	ř. 18 - ř. 9 19	19		19

ROZVAHA
ve zkráceném rozsahu
ke dni 31.12.2023
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma účetní
jednotky
České priority z. ú.
Národní 339/11
Praha 1
110 00

Účetní jednotka doručí:
1 x příslušnému fin. orgánu

IČO
07816847

Označení	AKTIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b	c	1	2
A.	Dlouhodobý majetek celkem	Součet A.I. až A.IV.		
A. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	2		
A. II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	3		
A. III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem	4		
A. IV.	Oprávký k dlouhodobému majetku celkem	5		
B.	Krátkodobý majetek celkem	Součet B.I. až B.IV.	6 890	6 508
B. I.	Zásoby celkem	7		
B. II.	Pohledávky celkem	8	18	56
B. III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	9	6 858	6 437
B. IV.	Jiná aktiva celkem	10	14	15
	Aktiva celkem	Součet A. až B.	6 890	6 508

Označení	PASIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b	c	3	4
A.	Vlastní zdroje celkem	Součet A.I. až A.II.	6 102	5 596
A. I.	Jmění celkem	13	2 629	2 105
A. II.	Výsledek hospodaření celkem	14	3 473	3 491
B.	Cizí zdroje celkem	Součet B.I. až B.IV.	788	912
B. I.	Rezervy celkem	16		
B. II.	Dlouhodobé závazky celkem	17		
B. III.	Krátkodobé závazky celkem	18	784	905
B. IV.	Jiná pasiva celkem	19	4	7
	Pasiva celkem	Součet A. až B.	6 890	6 508