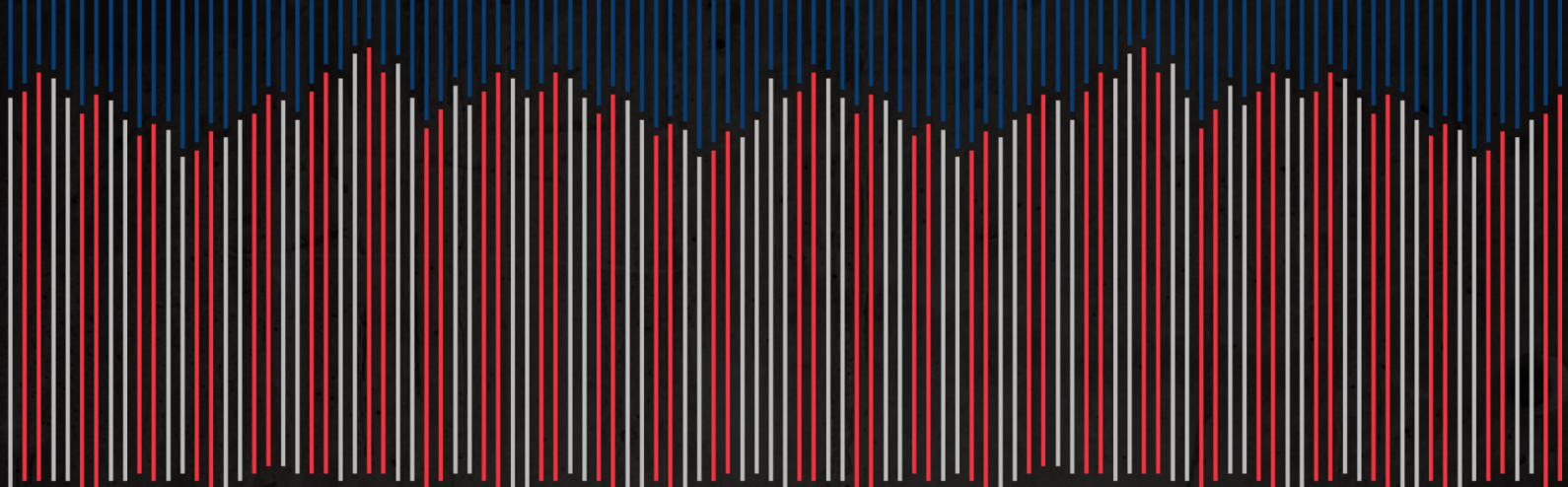




# Výroční zpráva 2022

 ČESKÉ  
PRIORITY

# Výroční zpráva za rok 2022



## Úvodní slovo

Rok 2022 byl pro nás v Českých prioritách (ČP) velmi formující. Válka na Ukrajině pro nás byla silným podnětem intenzivně řešit rychlou a efektivní integraci ukrajinských uprchlíků v ČR. Proto jsme například vytvářeli predikce velikosti budoucích migračních vln. Nadále jsme se ale primárně zaměřovali na popularizování a zavádění principů informovaného vládnutí (evidence-based policymaking), což vyžaduje dlouhodobou a systematickou pozornost.

Zásadním milníkem pro nás bylo také stěhování do **nové kanceláře** v Kampusu Hybernská, kde máme k dispozici hned několik zasedacích místností a přednáškový sál. Propojení aktivit s HYB4 nám umožnilo navázat užší spolupráci s akademickou sférou.

Stabilnější zázemí a konec covidových restrikcí znamenaly také pozitivní impuls pro **rozšíření týmu** a postupnou změnu v našem reálném fungování. Na konci roku 2022 měl náš tým již 16 členů a několik stážistů a externistů. Ze skupiny, která se formovala během covidu a pracovala většinou vzdáleně, se postupně stává **skutečný tým** kolegů, kteří se setkávají v kanceláři, dávají si společné krabičkové obědy nebo diskutují u kávovaru.



ČP to přineslo některé nové výzvy ohledně nastavení módu spolupráce v rámci i napříč projektovými týmy a celkového chodu organizace (systematizace náboru a péče o tým, back-office, externí a interní komunikace). Celkově to pro nás ale byla velká vzpruha a posun k dlouhodobé udržitelnosti. Dále se podařil přesun 4 kolegů na velmi relevantní **pozice ve veřejné správě**. Marek Havrda (člen správní rady ČP, hlavní řešitel našeho předchozího

projektu Megatrendy a aktér mnoha dalších projektů) se navíc v roce 2022 stal náměstkem ministra pro Evropské záležitosti.

Zároveň i nadále rozšiřujeme naši **sít expertů** a kontaktů v akademické a neziskové sféře i v zahraničí, kteří by přirozeně měli být zdrojem expertízy pro veřejné rozhodování. Díky grantům na aplikovaný výzkum se nám daří **diverzifikovat zdroje financování** a zároveň si budovat reputaci ve vědě, což nám umožňuje v různých situacích sloužit jako “most” mezi akademickým světem a světem státní správy.

Hlavním těžiště naší činnosti je potom **samotná práce s veřejnou správou** a proto neustále rozvíjíme síť kontaktů hlavně na úrovni ministerstev a jimi řízených organizací a správních úřadů. V úzké spolupráci s útvary těchto institucí realizujeme různé typy projektů - od samostatného výzkumu a dodávek analýz, přes vzdělávání a osvětu v důležitých přístupech a konceptech, až po praktickou podporu. Tímto přístupem efektivně pomáháme s reálnými problémy a zároveň vytváříme vhodný prostor pro širší systémovou změnu.

V následujícím přehledu dělíme naše aktivity do těchto tří kategorií podle hlavní náplně práce (většina projektů však přesahuje v některých aspektech i do ostatních kategorií):

1. **Aplikovaný výzkum**
2. **Podpora a analýzy**
3. **Systémová změna**

Projekty jsou v kategoriích řazeny podle důležitosti a odhadovaného potenciálu. Na prvních místech vždy uvádíme **“flagship” projekty**, do kterých jsme investovali nejvíce energie. Většinu uvedených projektů chceme nadále rozvíjet nebo je implementovat i v roce 2023.

Děkujeme za Vaši podporu!

Jan Kleňha,  
ředitel

# 1. Aplikovaný výzkum

## FORPOL

V projektu FORPOL (Forecasting for Policy) jsme se od června 2022 soustředili na nalézání a testování nejefektivnějších způsobů, jak využívat forecastingové turnaje ve veřejné správě. V rámci projektu se soustředíme na ČR, poznatky z práce s institucemi však následně budeme generalizovat i pro účely zahraničních útvarů veřejné správy a mezinárodních organizací, které budou forecasting implementovat do vlastních rozhodovacích procesů.

Navázali jsme spolupráci s 15 institucemi české veřejné správy a v říjnu jsme spustili nový forecastingový turnaj se 150+ účastníky, v rámci kterého vytváříme predikce na otázky, o které mají tyto instituce zájem. Díky projektu jsme se dostali do světové komunity expertů okolo forecastingu a naše “pilotní” poznatky mohou mít značné přenesené efekty v mnoha zemích, kde o podobných mechanismech uvažují a nebo s nimi již pracují. Více na [forpol.cz](https://forpol.cz).

## Foresight

Cílem tohoto projektu je rozvíjet foresight ve veřejném rozhodování v ČR. Na základě hloubkových rešerší a mezinárodních konzultací v loňském roce jsme proto vytvořili řadu odborných podkladů. Většina z nich je publikovaná a dostupná ke stažení na webu [ceskepriority.cz/foresight](https://ceskepriority.cz/foresight). V projektu proběhla řada dílčích praktických aktivit (přednášky, workshopy atd.).

Díky projektu se nám podařilo vytvořit si stabilní pozici odborníků na foresight. Byli jsme přítomni i u zrodu “meziresortní foresightové skupiny pro strategický výhled”, kterou dnes koordinuje Úřad vlády a kterou lze považovat za zárodek snah o institucionalizaci foresightu v ČR. V průběhu projektu jsme zjistili, že kromě institucionalizace je zásadní i schopnost ukázat praktické využití foresightu pro různé účely i správná komunikace foresightu.

## Foresight - Aktualizace Strategického rámce ČR 2030

Strategický rámec ČR 2030 (dále jen ČR 2030) je jedním z klíčových dokumentů české veřejné správy. Dokument zohledňuje Cíle udržitelného rozvoje OSN a definuje hlavní dlouhodobé priority rozvoje našeho území, které mají být zohledněny ve všech sektorových politikách české veřejné správy. V důsledku krizí posledních let vyvstalo mnoho nových otázek, na které ČR 2030 musí reagovat. Proto bylo nutné tento dokument, k jehož schválení došlo vládou v roce 2017, aktualizovat. Cílem aktualizace bylo identifikovat tzv. bílá místa (dosud nezohledněné výzvy a příležitosti) a posoudit, zda aktuální cíle ČR 2030 jsou stále relevantní.

K dosažení těchto cílů jsme během podzimu (září, říjen a listopad) uspořádali tři workshopy, jichž se zúčastnilo 46 odborníků ze státní, soukromé i akademické sféry. Součástí aktualizace byla Kreativní soutěž pro lidi všech zaměření i generací. Zadání soutěže bylo zmapovat, jak si široká veřejnost představuje budoucnost s ohledem na rámcové popisy budoucnosti, tzv. Shared Socioeconomic Pathways. Práce, které jsme obdrželi, sloužily jako inspirace pro účastníky všech workshopů. Celý závěrečný výstup bude od března 2023 dostupný na [ceskepriority.cz/foresight](https://ceskepriority.cz/foresight) i na webu a sociálních sítích MŽP.



## Mapování společenských problémů

S použitím mnoha vstupů jsme vytvořili seznam 294 společenských problémů v ČR. Ten jsme na základě mnoha kritérií postupně strukturovali a zužovali. Dílčím výsledkem je seznam 30 největších problémů napříč všemi oblastmi. Zároveň jsme vytvořili sady indikátorů pro vybrané oblasti a problémy. Dále jsme vytvořili seznam prioritních problémů, u kterých jsme začali vypracovávat detailnější průzkum.

Částečné výstupy tohoto projektu pro sociální jsme již využili při přípravě projektu s MPSV na mapování sociálních problémů (sociální časové bomby). Dále dopracujeme sadu indikátorů a analýzy k prioritizovaným problémům a vytvoříme webovou prezentaci k těmto výstupům.

## Forecasting pro studenty - pilot

Ve spolupráci s vedením organizace SCIO jsme v únoru 2022 vytvořili modul pro výuku a praktické cvičení forecastingu u dětí na druhém stupni základních škol. Modul má podobu 1.5h workshopu, na který navazuje 10denní online miniturnaj (predikování na zjednodušené škále určitě ano - spíše ano - spíše ne - určitě ne), vytvořený na [turnajpredikce.cz](https://turnajpredikce.cz). Na základě pilotní implementace na dvou SCIO školách v Praze jsme potvrdili potenciál pro další škálování a implementaci forecastingu, zejména užitečná se pak zdála být osvěta o důležitosti odhadování budoucího vývoje spolu s praktickým tréninkem práce s nejistotou.

V listopadu 2022 jsme navázali turnajem, do kterého se již zapojili žáci a průvodci z většiny SCIO škol v ČR. Uspořádali jsme 3 dvoutýdenní kola, v každém kole bylo položeno 5 otázek. Celkem žáci vytvořili přes 500 predikcí. Limity turnaje představovaly málo intuitivní platforma, nedostatečně motivující ceny pro vítěze a málo intenzivní zapojení průvodců na některých školách.

## 2. Podpora a analýzy

### PANK

Cílem projektu PANK je zmapovat analytické prostředí veřejné správy, provést diagnostickou a intervenční fázi s jednotlivými partnerskými týmy a vydat obecná a systémová doporučení, která budou aplikovatelná také mimo rozsah samotného projektu. Naší hlavní ambicí je společně pracovat na zkvalitnění analytické práce v České veřejné správě. Zároveň poznatky z tohoto projektu využíváme v chodu celé naší organizace.

Projekt PANK v roce 2022 ukončil svoji diagnostickou část a přešel do fáze designu a aplikace jednotlivých intervencí. S každým z šesti (2x MMR, MPSV, MŠMT, MPO, TA ČR) partnerských týmů jsme absolvovali dva workshopy a desítky polostrukturovaných rozhovorů. Právě na základě těchto vstupů, společně s dalšími konzultacemi, se nám podařilo najít místa pro zlepšení v jednotlivých týmech. V druhé polovině roku jsme se soustředili na společnou práci s jednotlivými týmy na konkrétním designu a aplikaci intervencí, které těmto týmům pomáhají zlepšit jejich analytickou práci.

Dále jsme se zúčastnili několik setkání PSSAÚ a prezentovali naše výstupy z mapování analytických kapacit ve veřejné správě. V neposlední řadě jsme se zúčastnili Festivalu kreativní byrokracie, na kterém nejdříve v panelu vystoupil vedoucí projektu Petr Bouchal, a následně jsme vedli workshop na téma využití analytických poznatků ve veřejném rozhodování.

## Integrace ukrajinských uprchlíků

Po vypuknutí války na Ukrajině jsme rychle reagovali na přicházející uprchlickou krizi. Cílem bylo zmapovat připravenost českého státu a vytvořit doporučení ve třech klíčových oblastech (ubytování, práce a vzdělávání). Spojili jsme se s PAQ Research, navázali kontakty s řadou dalších expertů na toto téma, a vytvořili síť lidí z veřejné správy.

Výstupem tohoto krátkého intenzivního snažení byl [report](#) se sadou doporučení, který jsme prezentovali na setkání filantropů v Operu a mediálně i cíleně systematicky komunikovali. Pomohli jsme tím nastartovat spolupráci mezi resorty (zejména MPSV a MV) i neziskovými organizacemi, které se práci s uprchlíky prakticky věnují.

## Sociální bydlení

Počátkem roku 2022 dobíhaly také aktivity, navazující na prezentaci naší studie [“Vyhodnocení nákladů vyvolaných bytovou nouzí”](#), kterou jsme v prosinci roku 2021 prezentovali na půdě Stálého zastoupení EK. Studie vznikla ve spolupráci s Platformou pro sociální bydlení a řadou odborníků na bydlení s cílem poskytnout analytické podklady pro koncepci Zákona o podpoře v bydlení.

Studie se zaměřovala na kvantifikaci a monetizaci dopadů bytové nouze v celé řadě oblastí. Roční náklady vyvolané bytovou nouzí jsme vyčíslili na téměř 11 miliard CZK, z čehož přímé náklady pro veřejné rozpočty tvoří necelých 2,5 miliard CZK. Díky těmto odhadům je možné porovnat různé varianty řešení bytové nouze a vyčíslit jejich potenciální přínosy. Součástí studie byl také souhrn zahraničních poznatků ohledně efektivity různých nástrojů na řešení.

## MPSV SI CBA

V roce 2022 jsme více než 6 měsíců spolupracovali s MPSV na projektu “Analýza nákladů a přínosů u vybraných sociálně inovačních projektů”. V rámci projektu jsme analyzovali proveditelnost komplexní CBA analýzy dvou sociálních intervencí - Společně na Svobodu (SnS, projekt zaměřený na integraci odsouzených osob do společnosti) a Cochemského modelu (intervence pro zlepšení průběhu rozvodového řízení).

I když nebylo možné komplexní CBA analýzu realizovat kvůli designu experimentu a malé velikosti kontrolního vzorku, projekt měl několik hodnotných výstupů. V první řadě jsme vypracovali detailní model dopadů pro obě intervence, vybrané dopady jsme i vyčíslili. U SnS jsme spočítali stínové ceny trestné činnosti a recidivy, které mohou být v budoucnosti užity do dalších analýz společenských dopadů kriminality. Dále byl vytvořen samostatný dokument [„Příprava a využití analýzy přínosů a nákladů \(CBA\) – Praktický manuál v kontextu sociálně inovačních projektů”](#), který shrnuje doporučení ohledně tvorby CBA v

oblasti sociálně inovačních projektů. Na projekt také navázal workshop s náměstký a řediteli odborů na MPSV s cílem rozšířit používání CBA v dalších sociálních tématech.

Více o projektu se můžete také dozvědět v podcastu MPSV, [Ministerský jednorohec](#), který skvěle vysvětluje, že na CBA není tak důležité výsledné číslo jako samotný proces učení.

## FutuRIS

Na konci roku 2021 byl spuštěn foresightový projekt FutuRIS, který jsme zpracovávaly ve spolupráci s Technologickým centrem Akademie věd formou veřejné zakázky pro Pražský inovační institut. Cílem projektu bylo odpovědět na otázku “kde a jak bude s ohledem na globální trendy potřeba posílit inovační ekosystém, aby se z Prahy stal inovační hub.” V projektu jsme kromě analytické činnosti uspořádali dva odborné foresightové workshopy, kde vznikaly možné scénáře budoucího vývoje, se kterými jsme dále pracovali. [Na projektovém webu](#) jsou zveřejněny podklady pro aktualizaci inovační strategie Prahy (krajská RIS3 strategie) a pro zacílení intervencí a prostředků na perspektivní oblasti rozvoje pražského inovačního ekosystému. Výstupy jsme prezentovali a diskutovali na konferencích.

## Sociální začleňování

Podporovali jsme nově vzniklý Odbor sociální integrace na MPSV, který řeší důležitou agendu sociálního začleňování. Jejich hlavním úkolem je přepracovat stávající strategii sociálního začleňování pro celou ČR. Na přípravě a implementaci nové strategie se podílí velké množství útvarů z různých ministerstev. Naše podpora Odboru spočívala v několika oblastech. Jednak jsme dali doporučení ohledně vhodné struktury a rozsahu budoucí strategie na základě průzkumu nejlepší praxe v zahraničí. Dále jsme dodali návrhy a podněty k optimálnímu procesu tvorby strategie a nastavení aktivní spolupráce různých útvarů veřejné správy v průběhu tvorby a implementace strategie. Odbor jsme i podpořili při přípravě přehledu indikátorů sociálního vyloučení, které mohou sloužit k měření sociálního vyloučení v ČR. Ve spolupráci pokračujeme i nadále zejména v oblasti přípravy a konzultace indikátorů sociálního vyloučení a identifikování vhodných datových zdrojů.

## Czechitas

V průběhu roku 2022 jsme spolupracovali organizací Czechitas, kteří od roku 2014 poskytují kurzy pro rekvalifikaci (zejména) žen do IT. Obrátili se na nás se zájmem o zhodnocení dopadů svých kurzů, vyčíslení jejich celospolečenských dopadů formou CBA a následnou optimalizaci jejich skladby a zacílení. Naši spolupráci jsme začali podrobnou analýzou dostupných dat a mapováním dopadů. Na to jsme navázali kvantifikací nákladovosti a přínosu jednotlivých kurzů. Vzhledem k některým chybějícím klíčovým datům, jsme zatím

spočítali switching values celospolečenské přínosnosti pro jednotlivé kurzy jejich Digitální akademie. Jako další krok jsme doporučili optimalizace ve sběru dat a zejména zajištění kontrafaktuálních dat, která jsou nezbytná pro komplexní evaluaci dopadů.

## ČP.edu

ČP.edu je série vzdělávacích akcí, kterými se snažíme o vzdělávání jak členů Českých priorit, tak široké sítě lidí především z veřejné správy, kteří s námi spolupracují. ČP.edu jsme zahájili vzdělávacím blokem na téma dat ve veřejné správě pod vedením Petra Bouchala. Celý blok jsem začali tématem dat ve veřejné správě, navázali jsme praktickými kroky jak tato data analyzovat a celý blok zakončili tématem vizualizace dat. Před koncem roku jsme ještě stihli otevřít další téma a to sice využití behaviorálních přístupů ve veřejné správě. Naší dlouhodobou ambicí je vytvořit prostředí, ve kterém je možné otevírat a reflektovat témata, která jsou relevantní pro kvalitní veřejnou správu České republiky.



## Individuální přednášky a workshopy

Na Evaluační konferenci Národního orgánu pro koordinaci jsme kromě keynote přednášky Marka Havrdy a Kateřiny Jiřinové o foresightu a projektu Megatrendy.cz uspořádali také workshop, během kterého Kateřina a Alex Reznikow učili, jak aplikovat metodu Delphi.

Na akademické půdě Ladislav Frůhauf s Lucií Zapletalovou a Zdeňkem Rosenbergem vyučovali několik přednášek na kvantitativní metody na Fakultě Sociálních Věd UK. Jan Kleňha na stejné fakultě vedl jedno-semesterální seminář “Innovations in Policymaking” pro 25 studentů. Petr Bouchal dále přednášel například na Festivalu kreativní byrokracie.

## 3. Systémová změna

### Informované vládnutí

Zde jsme zaznamenali úspěchy ve všech třech hlavních oblastech, které jsme v původním návrhu prioritizovali (více na [informovane-vladnuti.cz](https://informovane-vladnuti.cz)). Od roku 2022 se implementuje Vládní analytický útvar (Oddělení legislativních analýz) a také analytické útvary na vybraných ministerstvech. Dopracovali jsme návrh na zkvalitnění procesu RIA a diskutovali ho s ministrem pro legislativu Michalem Šalomounem.

Aktualizovali jsme také doporučení v oblasti národního rozpočtování ([Jízdní řád pro kvalitní veřejné finance v ČR](#)). Na téma programového rozpočtování proběhl další výzkum a pilotní implementace na dvou ministerstvech. Vzniklo také detailní doporučení k rozvoji konceptu Revizí výdajů (Spending Reviews) a k tomu byla založena jednotka na Ministerstvu Financí. V oblasti dat jsme podporovali tvorbu nového zákona a práce v této oblasti by se měla rozjet intenzivněji v roce 2023. Spolupracovali jsme také na přípravě novely služebního zákona.

### Vize ČR

Na základě studia mnoha podkladů, zahraničních zkušeností a mezinárodních konzultací jsme připravovali podklady pro nastavení procesu vzniku dlouhodobé, nadstranické národní vize. Takováto vize by měla pomoci zapojit obyvatele ČR do veřejného rozhodování, hlavně pak ale dlouhodobě udržovat pozornost na vybraných prioritách, čímž budou efektivněji rozvíjeny vybrané oblasti, ve kterých chceme vynikat v EU i ve světě. Tyto podněty dále diskutujeme se zástupci veřejného i soukromého sektoru, kterým toto téma přijde důležité.

### Průzkum veřejného mínění s Behavio Labs

Jelikož žijeme v demokratické společnosti, chtěli jsme si ověřit, že s myšlenkou systémových změn směrem k větší odbornosti v politice souhlasí i čeští občané. S Behavio Labs jsme proto udělali průzkum na postoje české veřejnosti ke způsobům politického rozhodování.

Zjistili jsme, že 79 % Čechů si myslí, že je nejdůležitější do politického rozhodování zapojit více odborníků a 74 % by v rozhodování rádo vidělo větší ohled na odborné analýzy.

Naopak na názory politiků by chtělo brát ohled pouze 13 %, u priorit byznysu jde dokonce o 12%. Více než polovina veřejnosti (56 %) by podpořila vznik vládní organizace zaměřené na tzv. evidence-based policy. Na otázku odpovídalo 1000 respondentů. Naše zjištění jsou pro srovnání také doplněna o další domácí a zahraniční průzkumy. Celý report s dalšími daty je volně šiřitelný a [k dispozici zde](#).

## Další institucionální spolupráce

Ve spolupráci s Joint Research Center (výzkumná facilit Evropské komise), jsme v roce 2022 rozvíjeli plán společného projektu na podporu systematického rozvoje evidence-based policymaking v zemích Evropské Unie. Na projekt se podařilo získat financování, oficiálně začne v březnu 2023, a pro nás i pro českou veřejnou správu může mít značné pozitivní dopady. Ve spolupráci se zástupci OECD jsme se také podíleli také na přípravě reportu [Public administration in the CZE](#) a v roce 2023 plánujeme prosazovat uvedená doporučení.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ve zkráceném rozsahu

ke dni **31.12.2022**  
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma účetní  
jednotky  
České priority z. ú.  
Národní 339/11  
Praha 1  
110 00

Účetní jednotka doručí:  
1 x příslušnému finančnímu orgánu

|          |
|----------|
| IČO      |
| 07816847 |

| Označení  | TEXT                                                                    | Číslo<br>řádku | Činnosti |             |        |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|-------------|--------|
|           |                                                                         |                | Hlavní   | Hospodářská | Celkem |
|           |                                                                         |                | 5        | 6           | 7      |
| <b>A.</b> | <b>Náklady</b>                                                          | 1              |          |             |        |
| A. I.     | Spotřebované nákupy a nakupované služby                                 | 2              | 2 530    |             | 2 530  |
| A. II.    | Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace                           | 3              |          |             |        |
| A. III.   | Osobní náklady                                                          | 4              | 6 796    |             | 6 796  |
| A. IV.    | Daně a poplatky                                                         | 5              |          |             |        |
| A. V.     | Ostatní náklady                                                         | 6              | 173      |             | 173    |
| A. VI.    | Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv<br>a opravných položek | 7              |          |             |        |
| A. VII.   | Poskytnuté příspěvky                                                    | 8              | 4        |             | 4      |
| A. VIII.  | Daň z příjmů                                                            | 9              |          |             |        |
|           | <b>Náklady celkem</b> Součet A.I. až A.VIII.                            | 10             | 9 503    |             | 9 503  |
| <b>B.</b> | <b>Výnosy</b>                                                           | 11             |          |             |        |
| B. I.     | Provozní dotace                                                         | 12             | 2 922    |             | 2 922  |
| B. II.    | Přijaté příspěvky                                                       | 13             | 5 800    |             | 5 800  |
| B. III.   | Tržby za vlastní výkony a za zboží                                      | 14             | 797      |             | 797    |
| B. IV.    | Ostatní výnosy                                                          | 15             | 2        |             | 2      |
| B. V.     | Tržby z prodeje majetku                                                 | 16             |          |             |        |
|           | <b>Výnosy celkem</b> Součet B.I. až B.V.                                | 17             | 9 521    |             | 9 521  |
| <b>C.</b> | <b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b> ř. 17 - (ř. 10 - ř.9)         | 18             | 18       |             | 18     |
| <b>D.</b> | <b>Výsledek hospodaření po zdanění</b> ř. 18 - ř. 9                     | 19             | 18       |             | 18     |

|                                       |                   |                                                                                                                      |  |
|---------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Sestaveno dne: 12.03.2023             |                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky<br>nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou |  |
| Právní forma účetní jednotky<br>z. ú. | Předmět podnikání | Pozn.:                                                                                                               |  |

| Označení | AKTIVA                                                      | číslo<br>řádku | Stav k prvnímu dni<br>účetního období | Stav k posled. dni<br>účetního období |
|----------|-------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| a        | b                                                           | c              | 1                                     | 2                                     |
| A.       | Dlouhodobý majetek celkem <span>Součet A.I. až A.IV.</span> | 1              |                                       |                                       |
| A. I.    | Dlouhodobý nehmotný majetek celkem                          | 2              |                                       |                                       |
| A. II.   | Dlouhodobý hmotný majetek celkem                            | 3              |                                       |                                       |
| A. III.  | Dlouhodobý finanční majetek celkem                          | 4              |                                       |                                       |
| A. IV.   | Oprávky k dlouhodobému majetku celkem                       | 5              |                                       |                                       |
| B.       | Krátkodobý majetek celkem <span>Součet B.I. až B.IV.</span> | 6              | 8 315                                 | 6 890                                 |
| B. I.    | Zásoby celkem                                               | 7              |                                       |                                       |
| B. II.   | Pohledávky celkem                                           | 8              | 14                                    | 18                                    |
| B. III.  | Krátkodobý finanční majetek celkem                          | 9              | 8 293                                 | 6 858                                 |
| B. IV.   | Jiná aktiva celkem                                          | 10             | 8                                     | 14                                    |
|          | Aktiva celkem <span>Součet A. až B.</span>                  | 11             | 8 315                                 | 6 890                                 |

| Označení | PASIVA                                                  | číslo<br>řádku | Stav k prvnímu dni<br>účetního období | Stav k posled. dni<br>účetního období |
|----------|---------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| a        | b                                                       | c              | 3                                     | 4                                     |
| A.       | Vlastní zdroje celkem <span>Součet A.I. až A.II.</span> | 12             | 7 756                                 | 6 102                                 |
| A. I.    | Jmění celkem                                            | 13             | 4 301                                 | 2 629                                 |
| A. II.   | Výsledek hospodaření celkem                             | 14             | 3 455                                 | 3 473                                 |
| B.       | Cizí zdroje celkem <span>Součet B.I. až B.IV.</span>    | 15             | 559                                   | 788                                   |
| B. I.    | Rezervy celkem                                          | 16             |                                       |                                       |
| B. II.   | Dlouhodobé závazky celkem                               | 17             |                                       |                                       |
| B. III.  | Krátkodobé závazky celkem                               | 18             | 554                                   | 784                                   |
| B. IV.   | Jiná pasiva celkem                                      | 19             | 5                                     | 4                                     |
|          | Pasiva celkem <span>Součet A. až B.</span>              | 20             | 8 315                                 | 6 890                                 |

|                                       |                   |                                                                                                                             |
|---------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestaveno dne: 12.03.2023             |                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky<br>nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou        |
|                                       |                   | <div>Mgr. Jan<br/>Kleňha</div> <div>Digitálně podepsal<br/>Mgr. Jan Kleňha<br/>Datum: 2023.03.13<br/>10:18:33 +01'00'</div> |
| Právní forma účetní jednotky<br>z. ú. | Předmět podnikání | Pozn.:                                                                                                                      |