

Výroční zpráva 2021

datum 15. 5. 2022

O Českých prioritách

Jsme nevládní nezisková organizace usilující o integraci kvalitních vědeckých poznatků do tvorby veřejných politik. Naší misí je pomáhat v ČR systematicky nalézat nejlepší řešení důležitých celospolečenských problémů. Jsme přesvědčeni, že lepší výsledky veřejného rozhodování mají velký potenciál zvyšovat kvalitu života pro současné i budoucí generace.

Úvodní slovo

Veřejné politiky musí být podloženy vědeckými a odbornými poznatky. V Českých prioritách proto vidíme naše poslání v tom české státní správě pomáhat k lepšímu rozhodování a k lepší prioritizaci zdrojů, spíše než abychom poukazovali na chyby úředníků nebo kritizovali politiky. To je pro neziskový think-tank v českém prostředí zatím docela unikátní, což nám dává obrovský potenciál ve výsledku zlepšovat životy mnoha lidí.

Dlouhodobě vycházíme z předpokladu, že rozhodování ministerstev a veřejných institucí mívá dalekosáhlé a dlouhodobé dopady, a tak i malé zlepšení těchto rozhodnutí má obvykle zásadní pozitivní přínos. Toto je i ve světě uznávaná myšlenka a řada filantropů, kteří se zajímají o efektivitu svých darů, začíná tento způsob systémového zlepšování institucí čím dál více podporovat. Těší mě, že se nám v Českých prioritách daří tímto směrem jít a navazovat další spolupráce se skvělými lidmi, kteří se poctivě snaží o zlepšení fungování našeho státu a usilují o dlouhodobou systémovou změnu.

V Českých prioritách často rozdělujeme naše aktivity do tří hlavních pilířů a v roce 2021 se nám dařilo tvořit významné posuny v každém z nich. Prvním pilířem je **vlastní výzkumná činnost** v krizových i nekrizových situacích. Krizové situace jsme pomáhali v roce 2021 řešit například vytvářením predikcí o vývoji pandemie COVID-19, kde jsme pomocí úsudkového forecastingu predikovali denní přírůstky nakažených, ale také jiné, zdánlivě nesouvisející dopady vládních opatření na občany ČR. Tyto predikce jsme pak poskytovali relevantním institucím.

V nekrizových situacích jsme participovali na přípravě robustních národních strategií projektem Megatrendy, kde jsme pro RVVI (Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace) vytvořili základ pro další strategickou práci tím, že jsme identifikovali a rozpracovali globální megatrendy a velké společenské výzvy. Ty budou mít pravděpodobně důležitý vliv na život v ČR a proto by bylo vhodné do výzkumu v těchto oblastech prioritně investovat veřejné prostředky. Dále jsme v projektu FutuRIS spolu s Technologickým Centrem Akademie Věd pomocí participativních foresightových metod pomáhali identifikovat možné směry, kterými

by se měl vyvíjet pražský inovační ekosystém. Poořádali jsme také řadu vzdělávacích akcí a workshopů, věnovali se podpoře rozhodování v oblasti nastavování politik sociálního bydlení a začali pracovat na několika vlastních výzkumných projektech, kde mapujeme náklady společenských problémů.

Druhým pilířem je **praktická podpora analytiků**. Zde v projektu Podpora analytických kapacit (PANK) aktivně spolupracujeme s analytickými útvary v řadě veřejných institucí. V první fázi spolupráce jsme společně identifikovali prostor pro zlepšení, a nyní pracujeme na mnoha jednotlivých praktických intervencích. Dále jsme se například podíleli na výuce mladých analytiků na Fakultě sociálních věd UK.

Třetím pilířem je pak **systemová změna** vedoucí ke zlepšení procesů veřejného rozhodování v ČR. Zasazujeme se o to, aby byl kladen větší důraz na data a vhodné analytické podklady pro klíčová rozhodnutí. Tím se zvyšuje schopnost státu chytře řešit současné problémy, chápat kam svět směřuje, efektivně prioritizovat a také rychle reagovat v krizových situacích. S pěti dalšími organizacemi jsme v roce 2021 založili iniciativu Moderní státní správa a v rozsáhlém projektu "Informované vládnutí" navrhli konkrétní kroky a dále podporujeme jejich implementaci. Také jsme mapovali možnosti jestli a jak lze v České republice nastavit lepší mechanismy dlouhodobé národní prioritizace.

Osobně věřím, že je zásadní a důležité, aby se Česká republika snažila pomocí foresightu lépe anticipovat budoucnost a měla odvahu na základě některých predikcí dělat velká rozhodnutí a investice. Může nám to přinést obrovské mezinárodní komparativní výhody například tím, že se staneme leadery v podpoře nových směrů výzkumu a inovací. Kromě foresightu je však velmi důležité také posilovat odolnost státu, schopnost rozhodovat v krizových situacích, zvyšovat zapojení občanů i schopnost budovat vzájemnou důvěru mezi občany a státem.

Díky všem našim skvělým kolegům i partnerům, že v tom jedete s námi!

Jan Kleňha

Naše aktivity v roce 2021

1) Vlastní výzkumná činnost

Zásadní součástí aktivit Českých priorit byla i v roce 2021 vlastní výzkumná činnost. V rámci ní jsme se soustředili zejména na výzkum k možnostem využívání foresightových metod ve veřejné správě. Zpracovávali jsme také vlastní foresightové studie a prováděli výzkum v oblasti kategorizace a kvantifikace společenských problémů napříč oblastmi a sektory.

OPTIONS

V projektu TL04000315 "Odborný predikční tým pro intenzivní odhadování v nenadálých situacích" (OPTIONS) podpořeného Technologickou Agenturou ČR jsme implementovali forecastingové turnaje v České republice za účelem představení a otestování nástroje a také vytvoření podkladů pro lepší veřejné rozhodování. Mezi výstupy patří také [Metodika využití úsudkového forecastingu](#) ve veřejném rozhodování a vytvořený Odborný predikční tým.

Nad rámec závazných výstupů jsme pro účely mezinárodní komunikace vydali [anglický překlad](#) metodiky. Dále byly přeloženy všechny turnajové otázky a predikce na ně, shrnutí

metodiky i shrnutí celého projektu. Anglické výstupy byly rozeslány zapojeným zahraničním expertům a komunikovány na relevantních internetových forech (například Effective Altruism Forum bit.ly/3EeTno5) a zároveň prezentovány v únoru 2022 na workshopu evropské sítě pro podporu foresightu v rámci Joint Research Center (JRC) pod hlavičkou Evropské komise.

Mezi očekávané hlavní přínosy patří primárně zefektivnění a zkvalitnění schopnosti veřejné správy interně i externě konzistentně získávat robustní názory na krátkodobý vývoj i reagovat na přicházející hrozby v situacích s nedostatkem dat a s vysokou vědeckou nejistotou. Další přínosy zahrnují například zkvalitnění vytvářených strategií a akčních plánů (zkvalitněním foresightových výstupů), podpora při krizovém řízení, i všeobecné zkvalitnění diskurzu o forecastingu v mediální komunikaci směrem k veřejnosti.

Megatrendy

V červnu roku 2021 jsme prezentovali výsledky projektu aplikovaného výzkumu podpořeného TA ČR (Program BETA2) s názvem “Návrh metodiky pro identifikaci megatrendů a velkých společenských výzev významných pro ČR a pro výzkum v ČR a jejich první identifikace” (TITDUVCR946MT01). Hlavními uživateli výsledků jsou Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace s cílem aktualizovat priority orientovaného výzkumu, dále Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO) pro nastavení veřejných podpor pro vědu, výzkum a inovace v rámci Strategie pro inteligentní specializaci (RIS3).

Během tohoto výzkumu jsme aplikovali metody tzv. foresightu - nástroj, který umožňuje odhalit budoucí výzvy a příležitosti. Pro návrh metodiky jsme se opřeli o akademickou a šedou literaturu v oblasti foresightu, dále jsme realizovali přibližně 40 rozhovorů s předními mezinárodními odborníky na foresight. V další fázi projektu jsme tuto metodiku aplikovali pro identifikaci významných megatrendů a velkých společenských výzev. Jednalo se o kombinaci desk research (syntéza reportů o megatrendech vydaných autoritativními zdroji), expertních konzultací (s více než 100 odborníky během online workshopu a v rámci individuálních rozhovorů) a expertní deliberace za pomoci metody Delphi (25 odborníků). Tyto expertní vstupy jsme zároveň doplnili o výsledky širší veřejné konzultace za pomoci forecastingového turnaje (v synergii s projektem OPTIONS) a dotazníků pro mladé vědce (TA ČR ZETA).

Výsledkem tohoto výzkumu jsou metodika pro identifikaci významných megatrendů a společenských výzev, tematické karty popisující hlavní megatrendy a společenské výzvy, dále výsledky expertní deliberace ohledně jejich významnosti pro Česko. Tento výzkum jsme také představili během setkání European Foresight Network (JRC), na [celoevropské platformě Futures4Europe](#) a na dalších veřejných akcích (např. [7. Evaluační konference EJ NOK](#)). Všechny výstupy jsou dostupné na stránkách projektu: www.megatrendy.cz.

Podpora podnikání

V první polovině roku byla zpracována analýza “Podpora podnikání v ČR: Přehled a analýza vybraných programů”, jejímž cílem bylo popsat vybrané skupiny programů na podporu podnikání, které jsou nabízeny podnikatelským subjektům na území České republiky, shrnout klíčové zahraniční trendy v oblasti podpor podnikání a identifikovat hlavní nedostatky českých programů podpor.

Analýza se zaměřila na čtyři skupiny podpor: evropské programy, vládou poskytované podpory, podpory poskytované kraji a podpory nabízené nestátními organizacemi. Studie identifikovala nedostatky v několika hlavních oblastech: neadekvátní zacílení některých programů podnikání, špatná dostupnost dat, nedostatek evaluací jednotlivých programů či neefektivní řízení programů podpory. Správci programů by proto měli zacílit programy podpor na dosud nepokryté oblasti a zlepšit stávající podpory, provádět pravidelný sběr dat a průběžné evaluace programů podnikání. Dále by se měli zaměřit i na zefektivnění řízení programů podpory podnikání a soustředit se i na faktory, které mohou zvýšit efektivitu diskutovaných programů, jako je obecný stav podnikatelského prostředí v ČR.

2) Praktická podpora analytiků

Vedle základního výzkumu jsme v roce 2021 prováděli zejména aplikovaný výzkum, například v oblasti podpory analytické činnosti veřejných institucí. Kromě dalšího programu financovaného z programu TAČR ÉTA jsme spolupracovali také s Pražským Inovačním Institutem na analýze megatrendů relevantních pro pražský inovační ekosystém nebo s Ministerstvem práce a sociálních věcí na aplikovaném výzkumu v sociálním bydlení.

PANK

V rámci projektu PANK šest výzkumných týmů na různých úřadech testuje, jak lze zlepšit práci s poznatky - jak jejich tvorbu, tak jejich využití při rozhodování. V první části roku 2021 jsme vyvíjeli analytický rámec projektu a konzultovali s širokou skupinou domácích a zahraničních expertů na téma využití poznatků ve veřejných politikách. Dokončili jsme výzkumnou fázi spolupráce u části zapojených útvarů - ve formě desítek rozhovorů a několika workshopů - a pustili jsme se do aplikace rozvojových intervencí. Také jsme realizovali mapování analytické práce, včetně [dotazníkového šetření mezi analytickými útvary](#), které poskytuje základní informace o roli a aktivitách útvarů na ministerstvech, které pracují s poznatky. Projekt bude pokračovat do roku 2023 a přinese shrnující poznatky a praktické návody pro rozvoj analytické práce ve veřejné správě. Více na [PANK.cz](#).

Futuris

Na konci roku 2021 byl spuštěn projekt FutuRIS, který České priority zpracovávají ve spolupráci s Technologickým centrem Akademie věd formou veřejné zakázky pro Pražský Inovační Institut. Cílem tohoto projektu bylo vytvořit podklady pro aktualizaci inovační strategie Prahy (krajská RIS3 strategie) a pro zacílení intervencí a finančních prostředků na perspektivní oblasti rozvoje pražského inovačního ekosystému. Při přípravě projektu bylo navrženo zpracování scénářů pomocí metod foresightu, zejména s cílem odpovědět na otázku "kde a jak bude s ohledem na megatrendy potřeba posílit inovační ekosystém, aby se z Prahy stal inovační hub." Největší část realizace projektu probíhala až v roce 2022.

Sociální bydlení

V prosinci roku 2021 jsme na půdě Stálého zastoupení Evropské komise prezentovali výsledky studie s názvem "[Vyhodnocení nákladů vyvolaných bytovou nouzí a logický rámec jejího systémového řešení](#)". Výzkum vznikl díky spolupráci Českých priorit, Platformy pro sociální bydlení a řady odborníků na bydlení s cílem poskytnout analytické podklady pro

konceptu Zákona o podpoře v bydlení, který má být předložen parlamentu v průběhu roku 2023.

Studie se zaměřuje na kvantifikaci a monetizaci dopadů bytové nouze v celé řadě oblastí (zejm. zdraví a zdravotnické služby, vzdělávání, kvalita života, recidiva vězňů, zaměstnanost...). Díky rigoróznímu odhadu na základě prokázaných kauzálních vztahů jsme byli schopni vyčíslit roční náklady vyvolané bytovou nouzí na téměř 11 miliard CZK, z čehož přímé náklady pro veřejné rozpočty tvoří necelých 2,5 miliard CZK. Díky těmto odhadům je možné porovnat různé varianty řešení bytové nouze a vyčíslit jejich potenciální přínosy. Součástí studie byl také souhrn zahraničních poznatků ohledně efektivity různých nástrojů pro zmírnění bytové nouze (např. poradenství, garance a sociální bydlení).

Workshopy a Výuka

V rámci Českých priorit se okrajově věnujeme také vysokoškolské výuce, pořádání expertních workshopů a účasti na relevantních konferencích. Každý rok se tak například podílíme na kurzu “Metody tvorby politik” v rámci Katedry veřejné a sociální politiky na Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy a na stejné fakultě jsme získali akreditaci pro nový magisterský předmět “Innovations in Policymaking” vyučovaný v AJ. Na Evaluační konferenci Národního orgánu pro koordinaci jsme dále uspořádali Delphi workshop, v listopadu 2021 prezentovali doporučení z projektu Informované vládnutí na půdě Senátu Parlamentu ČR nebo vystupovali na konferenci Aspen Institute CE “Kam kráčíš, Česko / Evropa” 2021.

3) Systémová změna

Informované vládnutí

Koncepce [Informované vládnutí](#) navrhuje vytvoření institucionálního zázemí pro posílení tří klíčových procesů veřejných politik (Strategické řízení, Tvorba regulací a Řízení veřejných financí). Hlavním pilířem této institucionální infrastruktury je [Vládní analytický útvar](#) (VAÚ), který by měl výše zmíněné procesy buď přímo zajišťovat, anebo podporovat.

VAÚ má za cíl posílit prvky “Evidence-Based Policymaking” v české státní správě a její analytické kapacity. Ambicí VAÚ však není nahradit politické rozhodování demokraticky zvolených politiků a nebo omezit jejich roli. Naopak, VAÚ by měl představovat nástroj, který bude poskytovat politickým představitelům co nejkvalitnější informace, které jim pomohou se efektivně a zodpovědně rozhodovat.

Výsledky projektu byly diskutovány na Kulatém stole dne 15. 9. 2021, kterého se zúčastnili experti ze státní, akademické i soukromé sféry. Informované vládnutí dále patří mezi tři pilíře deklarace „Je nejvyšší čas modernizovat státní správu“, jež byla zveřejněna v listopadu 2021.

Prioritizace v ČR

V roce 2021 jsme pracovali také na projektu “Prioritizace společenských problémů”, jehož cílem bylo zjistit kde a jak probíhá kvalitní prioritizace problémů na národní úrovni v ostatních zemích, na jakých principech jsou v těchto zemích nastavené institucionální

mechanismy pro dlouhodobou udržitelnost těchto priorit a jak by tyto principy mohly být aplikované v ČR. Výsledkem tohoto výzkumu z vlastních zdrojů je studie "[Prioritizace v ČR](#)".

Základní údaje

Výkonným ředitelem byl v roce 2021 Jan Kleňha.

IČO: 07816847

DIČ: CZ07816847

Sídlo

Národní 339/11, Staré město, 110 00 Praha 1

Kancelář

Hybernská 4, Nové město, 110 00 Praha 1

Personální obsazení správní rady

Jan Barta

Pavel Kysilka

Ladislav Frůhauf

Personální obsazení odborné rady

Marek Havrda

Petr Janský

Pavel Kysilka

Daniel Münich

Danuše Nerudová

Finance a výsledky hospodaření



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ve zkráceném rozsahu

ke dni **31.12.2021**
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma účetní
jednotky
České priority z. ú.
Národní 339/11
Praha 1
110 00

Účetní jednotka doručí:
1 x příslušnému finančnímu orgánu

| |
|----------|
| IČO |
| 07816847 |

| Označení | TEXT | Číslo řádku | Činnosti | | |
|-----------|--|------------------------|----------|-------------|--------|
| | | | Hlavní | Hospodářská | Celkem |
| | | | 5 | 6 | 7 |
| A. | Náklady | 1 | | | |
| A. I. | Spotřebované nákupy a nakupované služby | 2 | 1 656 | 216 | 1 872 |
| A. II. | Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace | 3 | | | |
| A. III. | Osobní náklady | 4 | 6 064 | | 6 064 |
| A. IV. | Daně a poplatky | 5 | | | |
| A. V. | Ostatní náklady | 6 | 161 | | 161 |
| A. VI. | Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek | 7 | | | |
| A. VII. | Poskytnuté příspěvky | 8 | 2 | | 2 |
| A. VIII. | Daň z příjmů | 9 | | | |
| | Náklady celkem | Součet A.I. až A.VIII. | 7 883 | 216 | 8 099 |
| B. | Výnosy | 11 | | | |
| B. I. | Provozní dotace | 12 | 6 179 | | 6 179 |
| B. II. | Přijaté příspěvky | 13 | | | |
| B. III. | Tržby za vlastní výkony a za zboží | 14 | 14 | 220 | 234 |
| B. IV. | Ostatní výnosy | 15 | 1 700 | | 1 700 |
| B. V. | Tržby z prodeje majetku | 16 | | | |
| | Výnosy celkem | Součet B.I. až B.V. | 7 893 | 220 | 8 113 |
| C. | Výsledek hospodaření před zdaněním | ř. 17 - (ř. 10 - ř.9) | 10 | 4 | 14 |
| D. | Výsledek hospodaření po zdanění | ř. 18 - ř. 9 | 10 | 4 | 14 |

| | | |
|---------------------------------------|--|--------|
| Sestaveno dne: 04.04.2022 | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou | |
| Právní forma účetní jednotky z. ú. | Předmět podnikání | Pozn.: |

ROZVAHA
ve zkráceném rozsahu
ke dni 31.12.2021
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma účetní
jednotky
České priority z. ú.
Národní 339/11
Praha 1
110 00

Účetní jednotka doručí:
1 x příslušnému fin. orgánu

| |
|----------|
| IČO |
| 07816847 |

| Označení | AKTIVA | číslo řádku | Stav k prvnímu dni účetního období | Stav k posled. dni účetního období |
|-----------|---|----------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| a | b | c | 1 | 2 |
| A. | Dlouhodobý majetek celkem Součet A.I. až A.IV. | 1 | | |
| A. I. | Dlouhodobý nehmotný majetek celkem | 2 | | |
| A. II. | Dlouhodobý hmotný majetek celkem | 3 | | |
| A. III. | Dlouhodobý finanční majetek celkem | 4 | | |
| A. IV. | Oprávký k dlouhodobému majetku celkem | 5 | | |
| B. | Krátkodobý majetek celkem Součet B.I. až B.IV. | 6 | 4 034 | 8 315 |
| B. I. | Zásoby celkem | 7 | | |
| B. II. | Pohledávky celkem | 8 | 56 | 14 |
| B. III. | Krátkodobý finanční majetek celkem | 9 | 3 589 | 8 293 |
| B. IV. | Jiná aktiva celkem | 10 | 389 | 8 |
| | Aktiva celkem Součet A. až B. | 11 | 4 034 | 8 315 |

| Označení | PASIVA | číslo řádku | Stav k prvnímu dni účetního období | Stav k posled. dni účetního období |
|-----------|---|----------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| a | b | c | 3 | 4 |
| A. | Vlastní zdroje celkem Součet A.I. až A.II. | 12 | 3 442 | 7 756 |
| A. I. | Jmění celkem | 13 | 1 | 4 301 |
| A. II. | Výsledek hospodaření celkem | 14 | 3 441 | 3 455 |
| B. | Cizí zdroje celkem Součet B.I. až B.IV. | 15 | 592 | 559 |
| B. I. | Rezervy celkem | 16 | | |
| B. II. | Dlouhodobé závazky celkem | 17 | | |
| B. III. | Krátkodobé závazky celkem | 18 | 592 | 554 |
| B. IV. | Jiná pasiva celkem | 19 | | 5 |
| | Pasiva celkem Součet A. až B. | 20 | 4 034 | 8 315 |

| | | |
|---------------------------------------|-------------------|--|
| Sestaveno dne: 06.04.2022 | | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou |
| Právní forma účetní jednotky z. ú. | Předmět podnikání | Pozn.: |